



Parcours professionnel : Denis Malaket, MBA

- Denis Malaket est issu d'une entreprise familiale de plusieurs générations.
- Il a fait son baccalauréat en Économie et droit à l'Université Carleton à Ottawa, puis a obtenu sa maîtrise du programme MBA de l'Université de Miami où il s'est spécialisé en Finances et marketing en 1983.
- Après ses études, il obtient un poste de contrôleur financier pour une entreprise du domaine du recyclage des huiles usées dans la région de Toronto.
- Par la suite, il se joint à l'entreprise familiale où il accepte le poste de président afin d'effectuer le redressement et le sauvetage de l'entreprise.
- Il va, par la suite, travailler dans la grande entreprise, à titre d'analyste financier pour Catelli, à cette époque propriété de John Labatt Foods; il devient rapidement directeur des budgets, du prix de revient et supervise le travail des analystes financiers.
- À la suite de la vente de l'entreprise à Borden, il se retrouve dans le domaine pharmaceutique chez Wyeth Ayerst à titre de contrôleur d'une division importante.
- Il est approché par Raymond Chabot Martin Paré, un cabinet d'expertise comptable et se joint à l'équipe du redressement d'entreprise qui, à cette époque, était la plus importante au Québec.
- Il retourne par la suite en entreprise, où il accepte le poste de vice-président finance et administration pour Piscines Trévi, client chez qui il avait déjà effectué un redressement important.
- En 1997, il est approché par Serge Racine alors président de Shermag, et membre de plusieurs conseils d'administration, dont celui d'Hydro-Québec et d'Unibroue, pour former une équipe de redressement financier à l'intérieur de Shermag qui pourrait aussi agir auprès de certains fournisseurs et d'autres compagnies.
- L'année suivante, il devient premier vice-président administration pour Shermag, et ce, jusqu'en 2001, et a, entre autres, la responsabilité de l'administration, des technologies de l'information, de la logistique et du service à la clientèle. À cette époque, l'entreprise connaît plusieurs succès et son action atteint un sommet : plus de 18 \$.
- Il est, par la suite, approché par un vice-président de la Banque Nationale à la retraite pour occuper le poste de directeur général d'une entreprise importante en distribution.
- En 2002, à l'âge de 42 ans, il retourne à la consultation et fonde son propre cabinet d'expertise-conseil : Malaket Management.
- Depuis maintenant 9 ans, Malaket Management aide les entreprises à mieux s'organiser et à accroître leur rentabilité notamment à travers des diagnostics, une gestion budgétaire, des plans d'affaires, diverses méthodes d'amélioration de la performance et du *coaching* de gestion.
- Il est présentement en train de rédiger un manuel scolaire sur les notions de base du management.

